

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ КРОВЕЛЬНОГО РЫНКА

— Перед участниками кровельного рынка стоят те же проблемы, что и перед любыми другими предприятиями строительной отрасли: недостаток и неполнота актуальной нормативной документации, дефицит квалифицированных кадров, а также полной и достоверной информации (в том числе аналитической, статистической). При создании Национального кровельного союза (НКС) решение этих проблем было поставлено в числе приоритетных задач, и за восемь лет работы нашей организации их значимость не изменилась.

— **Александр Юрьевич, неужели эти проблемы настолько неразрешимы?**

— Конечно же, не так все беспросветно. По каждому из перечисленных направлений уже проделана большая работа, но жизнь не стоит на месте. Материалы и технологии меняются, также претерпевают изменения и требования рынка. Поэтому важно не останавливаться, а постоянно совершенствоваться и развивать уже достигнутые результаты. Кроме того, решение обозначенных проблем невозможно без активного взаимодей-

С 28 по 31 января 2014 года в Москве в ЦВК «Экспоцентр» пройдет 15-я Специализированная выставка строительных материалов. В ее преддверии корреспондент «СГ» встретился с президентом Национального кровельного союза Александром ДАДЧЕНКО и попросил рассказать, что же мешает развитию отрасли?

и приемки выполненных работ. Это один из базовых документов системы стандартизации (СТО НКС).

В настоящее время завершается подготовка СТО НКС «Пароизоляционный слой» — первого из серии документов, регламентирующих конструкцию, состав, правила монтажа и контроля качества основных слоев кровельной системы. Для каждого конструктивного слоя крыши предусмотрен отдельный документ «Пароизоляционный слой», «Теплоизоляционный слой», «Гидроизоляционный слой», «Уклонообразующий слой», «Эксплуатируемый слой». Также будут разработаны документы по системам крыш и кровельным элементам.

Безусловно, на окончательную разработку и внедрение всех стандартов понадобится еще немало времени. И это непрерывный процесс, поскольку необходима регулярная актуализация

водительных конфликтов в цепочке «проектная организация — поставщик — подрядная кровельная компания — заказчик — служба эксплуатации». И тем самым поможет обеспечить безопасность строительства, существенно увеличив производительность труда сотрудников всех участвующих в данном процессе организаций. Это безусловно приведет не только к росту качества построенных крыш, но и к снижению их себестоимости.

— **Что делать участникам этой цепочки сейчас, пока нет еще всех необходимых регламентирующих документов? Как поступить в случае возникновения конфликтной ситуации?**

— Да, это серьезная проблема организации цивилизованного разрешения конфликтов. С ней сталкиваются регулярно как юридические, так и физические лица. С одной стороны, заказчик пытается оценить работу, исходя из своих субъективных представлений о результате. А с другой стороны, и это надо признать, существует проблема низкого качества исполнения работ. Это, увы, связано с отсутствием объективной системы оценки уровня подрядных кровельных организаций и также квалификации самих сотрудников (рабочих, инженерно-технического и управляющего персонала). В настоящее время при соблюдении всех существующих формальных требований государственного подряда на строительство или ремонт крыш может получить любая организация, включая индивидуальных предпринимателей (ИП), вне зависимости от наличия у нее специалистов, знаний и опыта проведения кровельных работ.

В 2012 году было сформировано Экспертное бюро Национального кровельного союза. Ведь многим организациям и частным домовладельцам часто необходимо получить квалифицированную консультацию или заключение: не только когда нужно проконтролировать или оценить качество работы подрядчика (в том числе в случае судебных разбирательств), но и когда надо оценить техническое состояние крыши, а также перспективы предстоящего ремонта.

Если говорить о страховании рисков по строительному договору подряда, в том числе и гарантийных обязательств подрядчика, то этот вопрос находится в стадии консультаций. Но мы уверены и активно пытаемся убедить строительное сообщество, что наличие застрахованной гарантии — это признак стабильной подрядной организации и лучшая альтернатива популярной сейчас практике гарантийных удержаний.

— **О дефиците квалифицированных кадров говорится на самом высоком государственном уровне. Как решается этот вопрос для кровельной отрасли?**

— Для этого необходимо решить сразу несколько взаимосвязанных задач. Прежде всего привлечь молодежь в отрасль, организовав обучение новых кадров, создать систему повышения квалификации и контроля уровня знаний тех специалистов, которые уже представлены на рынке труда. Отраслевые организации в одиночку, без государственной поддержки, не способны с этим справиться. В то же время и государство вряд ли решит



учитывающие требования работодателя к выпускникам. Одна из главных задач профессионального стандарта — сократить пропасть между знаниями выпускников учебных заведений и требованиями к ним работодателей. Также профессиональный стандарт позволит более точно подходить к планированию и оценке производительности труда специалистов и оплачивать их работу справедливо.

— **Вы упомянули о дефиците актуальной информации в отрасли. Так ли остра эта проблема, когда в стране работают десятки специализированных СМИ?**

— Деятельность СМИ в первую очередь направлена на освещение тех или иных событий, заострение внимания общества на проблемах. Но существует дефицит именно специализированной информации, аналитических и технических статей. Информационная работа — одно из важнейших направлений в деятельности Национального кровельного союза. Мы проводим различные мероприятия, такие, как ежегодный конгресс, семинары, «круглые столы». Участие в них позволяет всем заинтересованным лицам не только получить актуальную информацию о тенденциях развития рынка и происходящих на нем изменениях, но и наладить деловые связи, а также обменяться личным опытом. Большую информационную работу проводят и члены союза. Вся эта деятельность при активном сотрудничестве со СМИ как раз и дает возможность заполнить имеющийся информационный вакуум.



ствия различных заинтересованных сторон: подрядных организаций, производителей материалов, архитекторов и проектировщиков, органов государственной власти и отраслевых объединений. Радует, что благодаря работе наиболее активных общественных организаций ситуация постепенно выстраивается, и уже есть результаты.

— **В таком случае расскажите, пожалуйста, подробнее, что делается по каждому направлению. В первую очередь какие шаги уже были предприняты для развития нормативной базы?**

— Национальный кровельный союз взял на себя очень ответственную задачу по разработке норм и стандартов отрасли, отчетливо понимая, что «локомотивом» в такой работе должна быть организация, выражающая интересы всего кровельного сообщества.

В 2011 году НКС принял активное участие в организации обсуждения в профессиональном сообществе, а также внесении изменений и дополнений в СП 17.13330.2011 «Кровли». Затем был разработан территориальный документ РМД «Применение, проектирование, строительство, эксплуатация и ремонт крыш жилых, общественных и промышленных зданий» для системы региональных документов регулирования градостроительной деятельности в Санкт-Петербурге.

С января 2012 года в НКС работает Техническая рабочая группа (ТРГ НКС), которая была специально создана для подготовки системы стандартов. Ее основная задача — сформировать систему взаимно согласованных нормативных документов, в которую будут включены как уже действующие документы (СНиП, ГОСТ, СП), стандарты организаций (СТО), так и вновь разрабатываемые специалистами союза.

В 2012 году НКС разработал Стандарт организации «Национальное объединение строителей» (СТО НОСТРОИ) 2.13.81-2012 «Крыши и кровли. Требования к устройству, правилам приемки и контролю». Этот документ содержит основные требования к крышам и их конструктивным элементам, общие положения по устройству крыш, регламентирует контроль процесса выполнения, сдачи

нормативных документов с учетом происходящих в отрасли изменений. Отрадно, что в этом году к работе Технической рабочей группы НКС присоединились новые компании и новые специалисты.

— **Какую практическую пользу принесут разработка и введение перечисленных стандартов?**

— Если привести весь перечень проблем, которые порождаются устаревшей или противоречивой нормативной базой, то это займет не одну страницу. Классический пример: при отсутствии четких стандартов заказчик может оценить работу подрядчика, исходя из своих субъективных представлений о качественной кровле, что зачастую приводит к конфликту и финансовым потерям обеих сторон. Союз же, обладая репутацией независимого и незаинтересованного субъекта, разрабатывает и рекомендует к применению общие правила, то есть нормативы, стандарты и регламенты, которые помогут избежать ненужных споров и взаимного непонимания участников рынка.

Соответственно по мере разработки новых стандартов и введения их в практику применения будут решаться многие проблемы как у заказчика, так и у эксплуатирующей организации. А это, в свою очередь, позволит снизить вероятность возникновения непроизо-



эту проблему без активной работы профессионального сообщества.

Организацией обучения мы давно занимаемся. Для этого был создан Учебный центр в Санкт-Петербурге, где оборудованы два класса на базе Невского колледжа им. А. Г. Небольсина и Колледжа городского хозяйства, а также созданы собственные учебные центры несколькими ведущими производителями материалов.

Для популяризации профессии уже много лет проводятся конкурсы профессионального мастера. В прошлом году состоялась масштабная акция — Всероссийский кровельный



марафон, приуроченный к празднованию Дня кровельщика (этот праздник был учрежден НКС в 2011 году). Соревнования кровельного марафона проходили в один день в разных городах нашей страны от Хабаровска до Калининграда. В этом году марафон пройдет 16 мая.

В настоящее время Национальный кровельный союз по заказу НИИ труда и Национального объединения строителей ведет разработку профессионального стандарта по профессии кровельщик. Это нормативный документ, в котором излагаются минимальные требования к профессии и отдельным специальностям по квалификационным уровням (разрядам). Он должен определить квалификацию работника, исходя из уровня его знаний, умений и опыта.

Система профессиональных стандартов должна со временем прийти на смену устаревшей системе Единых тарифно-квалификационных справочников работ и профессий рабочих (ЕТКС), которые до сих пор были единственной системой описания квалификаций рабочих. ЕТКС обновлялись в среднем один раз в 15 лет. А по профессии кровельщик информация так и вовсе не менялась более двух десятилетий.

Профессиональный стандарт создается для того, чтобы руководители и кадровики подрядных организаций могли оценить квалификацию новых сотрудников при найме, сделать правильную запись в трудовой книжке, спланировать программу переподготовки и провести внутреннюю аттестацию. На базе профессиональных стандартов будет разработан новый образовательный стандарт, а также подготовлены учебные программы,

Участникам кровельного рынка крайне не хватает статистической и аналитической информации. А в условиях отсутствия государственной системы сбора узкоспециализированной статистики страдают все. И здесь, как и в вопросе образования, проблему можно решить только при тесном взаимодействии власти, отраслевых и коммерческих организаций. Иначе собрать объективную статистическую информацию по десяткам наименований продукции, строительных систем по всей Российской Федерации невозможно.

До сих пор при отсутствии систематической аналитической работы производители материалов разрабатывают свои стратегии без взаимной коррекции, что, в свою очередь, приводит к локальному перепроизводству тех или иных видов продукции. Поскольку государственные органы не имеют четкой картины происходящего в отрасли, к сожалению, любые решения по изменению политики принимаются на основе не всегда достоверных и полных данных.

Как говорил Уинстон Черчилль, «пессимист видит трудности в каждой возможности, а оптимист — возможности в каждой трудности». В Национальном кровельном союзе, можно сказать, собрались оптимисты — вместе мы ищем пути решения тех проблем, которые нам мешают эффективно работать. И хочется верить, что в тесном взаимодействии с органами государственной власти и другими общественными организациями мы их преодолеем.

Инна ВАЛЕНТИНОВА.

Фото предоставлено Национальным кровельным союзом.